

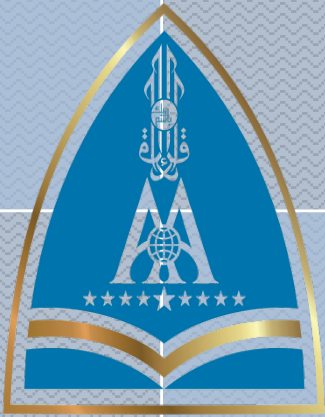
2022/
2023

Sistem Pengendalian Manajemen

[MNJ014]

Dosen Pengampu / LNO :

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A



PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS ALMA ATA YOGYAKARTA

2022/2023



SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

[MNJ014]

KOORDINATOR / LNO:

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

TIM DOSEN PENGAMPU/KONTRIBUTOR

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS ALMA ATA

YOGYAKARTA

2022/2023

1. IDENTITAS MATA KULIAH

Nama Mata Kuliah	: Sistem Pengendalian Manajemen
Kode Mata Kuliah	: MNJ014
Bobot SKS	: 3SKS
Semester	: 4 (empat)
Prasyarat	: -
Koordinator (LNO)	: Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.
Dosen Pengampu, Tutor, dan Instruktur Praktikum	: Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.

2. DESKRIPSI MATA KULIAH

Mata kuliah ini dirancang untuk memungkinkan mahasiswa memperoleh pengetahuan, wawasan, dan kemampuan analisis terkait bagaimana manajer perusahaan merancang, menerapkan, dan menggunakan sistem perencanaan dan pengendalian untuk menerapkan strategi perusahaan. Mengontrol orang dan aktivitas mereka sampai batas tertentu sama dengan mengendalikan kendaraan. Manajer harus memiliki sistem navigasi (yaitu ukuran kinerja) yang memberi tahu tentang apa yang sedang terjadi. Manajer perlu bereaksi dan memperbaiki apapun yang menyimpang dari standar. Namun, dalam proses mengendalikan orang, Manajer bertemu dengan sesuatu yang tidak otomatis yang disebut perilaku manusia. Manajer harus menggerakkan roda organisasi untuk mencapai tujuan perusahaan sementara pada saat bersamaan harus memperhatikan kepentingan karyawan. Mata kuliah ini mengkaji tentang pemahaman pengetahuan dasar fungsi kontrol pada umumnya dan perusahaan pada khususnya untuk mengidentifikasi penyimpangan serta alternatif cara mengatasinya, sehingga terwujud *goal congruence* atau keselarasan tujuan.

3. PERATURAN PERKULIAHAN

- **Pelajari materi terlebih dahulu dengan sungguh-sungguh sebelum perkuliahan dimulai**
- **Jangan sekali-kali plagiasi (meniru karya orang lain atau copy-paste dari sumber internet)**
- **Kerjakan dan kumpulkan seluruh tugas, baik individu ataupun kelompok**
- **Datang tepat waktu ke kelas**
- **Aktif**

4. RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN

Pertemuan Ke-	Topik	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Alokasi Waktu		Pengalaman Belajar Mahasiswa	Kriteria Penilaian dan Indikator Pencapaian	Bobot Nilai
				Kuliah	Tutorial			
1.	Konsep dasar sistem pengendalian manajemen	<ul style="list-style-type: none"> Konsep-konsep dasar pengendalian manajemen 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
2.	Memahami konsep strategi	<ul style="list-style-type: none"> Konsep strategi Strategi Korporat Strategi Unit Bisnis 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
3.	Perilaku di dalam organisasi	<ul style="list-style-type: none"> <i>Goal congruence</i>/keselarasan tujuan Faktor-faktor informal yang mempengaruhi keselarasan tujuan Jenis-jenis organisasi Fungsi <i>Controller</i> 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
4.	Pusat Pertanggungjawaban: Pusat Pendapatan & Pusat Beban	<ul style="list-style-type: none"> Konsep pusat pertanggungjawaban Pusat pendapatan Pusat beban Pusat administrasi dan dukungan Pusat riset dan pengembangan Pusat pemasaran 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%

5.	Pusat Laba	<ul style="list-style-type: none"> • Konsep pusat laba • Unit bisnis sebagai pusat laba • Pusat laba lainnya • Mengukur <i>lprofitability</i> 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi mahasiswa - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
6.	Penentuan harga transfer	<ul style="list-style-type: none"> • Tujuan harga transfer • Metode harga transfer • <i>Pricing corporate services</i> • <i>Administration of Transfer Prices</i> 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi mahasiswa - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
7.	Mengendalikan aktiva yang dikelola	<ul style="list-style-type: none"> • Struktur analisis • Mengukur aktiva yang digunakan • EVA vs ROI • Pertimbangan lainnya dalam mengevaluasi manajer • Mengevaluasi kinerja ekonomi suatu entitas 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi mahasiswa - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
UTS								25%
8	Perencanaan strategis	<ul style="list-style-type: none"> • Karakteristik dari perencanaan strategis • Menganalisis program-program baru yang diusulkan • Menganalisis program-program yang sedang berjalan • Proses perencanaan strategis 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi mahasiswa - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
9	Penyusunan Anggaran	<ul style="list-style-type: none"> • Hakikat anggaran • Anggaran-anggaran lain • Proses penyusunan anggaran • Aspek-aspek keperilakuan • Teknik-teknik Kuantitatif 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi mahasiswa - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%

							tugas	
10	Pengukuran Kinerja	<ul style="list-style-type: none"> • Sistem ukuran kinerja • Pengendalian interaktif 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
11	Manajemen Kompensasi	<ul style="list-style-type: none"> • Penemuan penelitian atas insentif organisasional • Karakteristik dari rencana kompensasi insentif • Insentif untuk pejabat korporat • Insentif untuk manajer unit bisnis • Teori agensi 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
12	Pengendalian atas strategi yang terdiferensiasi	<ul style="list-style-type: none"> • Strategi korporat • Strategi unit bisnis • Gaya manajemen puncak 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
13	Organisasi	<ul style="list-style-type: none"> • Organisasi jasa secara umum • Organisasi jasa profesional • Organisasi jasa keuangan • Organisasi nirlaba 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
14	Manajemen pengendalian proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Karakteristik proyek • Lingkup pengendalian • Perencanaan proyek • Pelaksanaan proyek • Evaluasi proyek 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
15 - 21								

	QUIZ (TOTAL 7 QUIZ)	
	UAS	25%

5. KOMPONEN PENILAIAN

A. KOMPONEN PENILAIAN TEORI

NO.	KOMPONEN	DEFINISI	BOBOT
1	Keaktifan dan Kehadiran	Rata-rata nilai keaktifan mahasiswa dalam perkuliahan interaktif, tutorial maupun diskusi.	25%
2	Penugasan dan Persentasi	Rata-rata nilai tugas harian/mingguan yang dikerjakan oleh mahasiswa baik secara individu maupun kelompok	25%
3	Ujian tengah Semester	Nilai ujian tengah semester	25%
4	Ujian Akhir Semester	Nilai ujian akhir teori	25%

B. NILAI AKHIR

$$NA = \frac{(NT \times sksT) + (NP \times sksT) + (NPL \times sksT)}{\sum sks}$$

Keterangan:

NA = Nilai Akhir

NT = Nilai Teori

NP = Nilai Praktikum

NPL = Nilai Praktikum Lapangan

BOBOT PENILAIAN PRODI

No	Pencapaian Materi	Skor Absolut	Huruf Mutu	Angka Mutu
1	80% – 100%	80 – 100	A	4
2	75% – 79.9%	75 – 79.9	AB	3.5
3	70% – 74.9%	70 – 74.9	B	3
4	65% – 69.9%	65 – 69.9	BC	2.5
5	60% – 64.9%	60 – 64.9	C	2
6	50% – 59.9%	50 – 59.9	D	1
7	<50%	<50	E	0

6. REFERENSI

- Anthony, R. N. and Govindarajan, V. (2007). *Management Control Systems*. 12th Ed. Boston: McGraw Hill
- DII

7. RANCANGAN TUGAS MAHASISWA

Kelas Manajemen Pemasaran memiliki 2 tugas utama, yaitu:

1. Tugas Individu (Total 7 Tugas).

2. Tugas Persentasi Kelompok

- 1 Kelompok terdiri dari 5-6 mahasiswa. Tiap-tiap kelompok mempersentasikan materi yang akan dibahas sesuai dengan rencana pelaksanaan pembelajaran. Setiap anggota kelompok harus aktif.
- Tiap kelompok menyiapkan slide presentasi PowerPoint, terdiri dari: Text, grafik, tabel, gambar, animasi ataupun video clips, minimum 10 slide. Dikumpulkan dalam bentuk softcopy format ekstensi/ppt.)
- Bahasa komunikatif, penguasaan materi, penguasaan audiensi, pengendalian waktu (20 menit presentasi + 20 menit diskusi tanya jawab), kejelasan dan ketajaman paparan, penguasaan media presentasi.
- Kelompok yang persentasi akan diundi di tiap pertemuan.

***NB: Baik tugas individu ataupun slide persentasi kelompok dikirim via email ke ridho@almaata.ac.id paling lambat H-1 sebelum pertemuan selanjutnya.**

8. RUBRIK PENILAIAN PERSENTASI:

Dimensi	Skala				
	Sangat Baik Skor \geq 81	Baik (61-80)	Cukup (41-60)	Kurang (21-40)	Sangat Kurang < 20
Organisasi	Terorganisasi dengan menyajikan fakta yang didukung oleh contoh yang telah dianalisis sesuai konsep	Terorganisasi dengan baik dan menyajikan fakta yang meyakinkan untuk mendukung kesimpulan-kesimpulan	Presentasi mempunyai fokus dan menyajikan beberapa bukti yang mendukung kesimpulan-kesimpulan	Cukup fokus, namun bukti kurang mencukupi untuk digunakan dalam menarik	Tidak ada organisasi yang jelas. Fakta tidak

				kesimpulan	
Isi	Isi mampu menggugah pendengar untuk mengembangkan pikiran	Isi akurat dan lengkap. Para pendengar menambah wawasan baru tentang topik tersebut	Isi secara umum akurat, tetapi tidak lengkap. Para pendengar bisa mempelajari beberapa fakta yang tersirat, tetapi mereka tidak menambah wawasan baru tentang topik tersebut	Isinya kurang akurat, karena tidak ada data faktual, tidak menambah pemahaman pendengar	Isinya tidak akurat atau terlalu umum. Pendengar tidak belajar apapun atau kadang menyesatkan
Gaya Presentasi	Berbicara dengan semangat, menularkan semangat dan antusiasme pada pendengar	Pembicara tenang dan menggunakan intonasi yang tepat, berbicara tanpa bergantung pada catatan, dan berinteraksi	Secara umum Pembicara tenang, tetapi dengan nada yang datar dan cukup sering bergantung pada catatan. Kadang-kadang	Berpatokan pada catatan, tidak ada ide yang dikembangkan di luar catatan, suara monoton	Pembicara cemas dan tidak nyaman, dan membaca berbagai catatan daripada berbicara. Pendengar sering diabaikan. Tidak

			kontak mata dengan pendengar diabaikan.		terjadi kontak mata karena pembicara lebih banyak melihat ke papan tulis atau layar.
--	--	--	---	--	--

