

**SURAT KEPUTUSAN  
REKTOR UNIVERSITAS ALMA ATA  
NOMOR : 071 /A/SK/UAA/III/2023**

**TENTANG**

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN UNIVERSITAS ALMA ATA**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Rektor Universitas Alma Ata

- Menimbang** : a. Bahwa dalam rangka meningkatkan kelancaran jalannya kegiatan belajar mengajar pada Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata dengan sebaik-baiknya, maka perlu mengangkat dosen pengampu mata kuliah semester genap tahun akademik 2022/2023;
- b. Bahwa nama-nama yang tersebut di dalam lampiran Surat Keputusan ini dipandang mampu untuk diangkat menjadi dosen pengampu mata kuliah semester genap tahun akademik 2022/2023 Program Studi S1 Manajemen;
- c. Bahwa untuk pengangkatan tersebut diperlukan adanya surat keputusan
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336)
2. Undang-Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
6. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor: 155/KPT/I/2016 tentang Perubahan Bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Alma Ata menjadi Universitas Alma Ata
7. SK Dirjen Pendis No. 7033 tahun 2016 tentang ijin perubahan nama STIA menjadi FAI pada Universitas Alma Ata di Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta
8. Akte No. 6, Tahun 2006 tentang Pendirian Yayasan Alma Ata;
9. Akta No 04 Tahun 2021 tentang Keputusan Pembina Yayasan Alma Ata;
10. Keputusan Ketua Yayasan Alma Ata Nomor 095/A/SK/YAA/XII/2019 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Alma Ata.
- Memperhatikan** : 1. Statuta Universitas Alma Ata
2. Visi Misi Tujuan dan Sasaran UAA 2040
3. Usulan Prodi S1 Manajemen





### MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama : Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai dosen pengampu mata kuliah semester genap tahun akademik 2022/2023 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata.
- Kedua : Nama dan Mata Kuliah yang diampu seperti dalam lampiran Surat Keputusan ini.
- Ketiga : Biaya yang timbul akibat diterbitkannya Surat Keputusan ini dibebankan pada anggaran yang sesuai di lingkungan Universitas Alma Ata.
- Keempat : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan pada keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Yogyakarta  
Pada tanggal : 30 Maret 2023

Rektor Universitas Alma Ata,

Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK

Tembusan:

1. Wakil Rektor Bidang Pengembangan Akademik, Pembelajaran dan MBKM
2. Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Keagamaan
4. Ka.Biro Keuangan
5. Dekan Fakultas
6. Ketua Program Studi
7. Kepala PPKREP
8. Yang bersangkutan
9. Arsip

Lampiran : Surat Keputusan Rektor Universitas Alma Ata  
 Nomor : 071 /A/SK/UAA/III/2023  
 Tanggal : 30 Maret 2023  
 Tentang : Pengangkatan Dosen Pengampu Mata Kuliah Semester Genap TA. 2022/2023  
 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata

**DAFTAR NAMA DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH  
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023  
 PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN UNIVERSITAS ALMA ATA**

**SEMESTER II**

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	UAA002	Studi Agama Islam II	2	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.	1	Dr. Laelatul Badriah, M.Pd
					2	Abdul Salam, MA
2	MNJ034	Capacity Building	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.		Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
3	FEB001	Bahasa Inggris II	2	Chahya Kusuma S.Pd., M.A.	1	Ika Tri Susilowati, M.Pd
					2	Chahya Kusuma, M.A
					3	Umi Salamah, M.Hum
					4	Esthi Nawangsasi, M.A
4	MNJ035	Kepemimpinan	2	Defia Ifsantin Maula, S.Ip. M.B.A.		Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A. ,CEC
5	MNJ027	Komunikasi Bisnis	2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A. ,CEC		Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A. ,CEC
6	UAA006	Pancasila	2	Nur Kholik, S.Pd.i., M.Si		Nur Kholik, S.Pd.i., M.Si
7	MNJ036	Perekonomian Islam	2	M.Zidny Nafi` Hasbi, S.E., M.E.		M.Zidny Nafi` Hasbi, S.E., M.E.
8	FEB023	Akuntansi Manajemen	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc		Asri Dwi Ariyani, S.E., M.Sc
9	MNJ037	Design Thinking	2	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.		Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.
10	FEB018	Perilaku Organisasi	3	Tien Suhartini, S.S., M.M.		Tien Suhartini, S.S., M.M.
11	FEB004	Statistika	2	Rusny Istiqomah Sujono, S.E.Sy., M.A.		Rusny Istiqomah Sujono, S.E.Sy., M.A.
<b>TOTAL</b>			<b>23</b>			

**SEMESTER IV**

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	FEB005	Statistik II	2	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.	1	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A..
					2	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.
2	MNJ014	Sistem Pengendalian Manajemen	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A
3	MNJ009	Manajemen Keuangan II	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E, M.Sc	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E, M.Sc
					2	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.
4	MNJ005	Tata Kelola Perusahaan	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E, M.Sc	1	Dr. Toufan Aldian Syah, S.E., ME
					2	Meutia Layli, S.E., M.Ak.
5	FEB021	Akuntansi Biaya	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E, M.Sc	1	Asri Dwi Ariyani, S.E., M.Sc
					2	Meutia Layli, S.E., M.Ak.
6	MNJ013	Metode Kuantitatif dalam Pengambilan Keputusan	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
					2	Kusumaningdiah Retno Setiorini, M.Ak, CA
7	FEB024	Aspek Hukum Dalam Bisnis	2	Baiq Ismiati, S.E.i., M.E.		Baiq Ismiati, S.E.i., M.E.
8	MNJ008	Bisnis Internasional	3	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A..	1	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A..
					2	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.
<b>TOTAL</b>			<b>22</b>			

**SEMESTER VI**


NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	MNJ004	Manajemen Strategis	3	Defia Ifsantin Maula, S.Ip. M.B.A.		Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A. ,CEC
2	MNJ003	Ekonomi Manajerial	3	M.Zidny Nafi` Hasbi, S.E., M.E.		M.Zidny Nafi` Hasbi, S.E., M.E.
3	MNJ024	E-Marketing	3	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.		Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.
4	MNJ025	Strategi Pemasaran	3	Dimas Wibisono,S.E.,M.B.A		DimasWibisono,S.E., M.B.A.
5	MNJ026	Manajemen Keuangan Internasional	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E, M.Sc.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E, M.Sc.
					2	Shindy Dwita Nuansari,S.M.,M.S.M.
6	MNJ028	Pasar Modal	3	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.	1	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.
					2	Shindy Dwita Nuansari,S.M.,M.S.M.
7	MNJ018	Pemasaran Jasa	3	DimasWibisono,S.E., M.B.A.		DimasWibisono,S.E., M.B.A.
8	MNJ029	Manajemen Risiko	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E, M.Sc.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E, M.Sc.
					2	Shindy Dwita Nuansari,S.M.,M.S.M.
9	MNJ019	Manajemen Lintas Budaya	3	Tien Suhartini, S.S.,M.M.	1	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.
					2	Tien Suhartini, S.S.,M.M.
10	MNJ020	Perencanaan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
11	MNJ021	Perubahan dan Pengembangan Organisasi	3	Tien Suhartini, S.S.,M.M.		Tien Suhartini, S.S.,M.M.
12	MNJ031	Seminar Sumber Daya Manusia	3	Tien Suhartini, S.S.,M.M		Tien Suhartini, S.S.,M.M
13	MNJ030	Seminar Keuangan	3	Shindy Dwita Nuansari,S.M.,M.S.M.		Shindy Dwita Nuansari,S.M.,M.S.M.
14	MNJ033	Seminar Pemasaran	3	Dimas Wibisono,S.E., M.B.A.		Dimas Wibisono,S.E., M.B.A.
<b>TOTAL</b>			<b>21</b>			

**SEMESTER VIII**

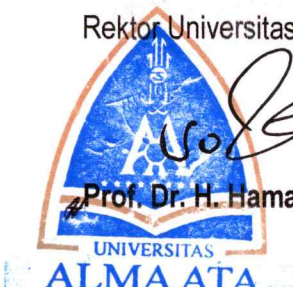
NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	FEB012	SKRIPSI	6	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.	1	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
					2	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.
					3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
					4	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
					5	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.
					6	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
<b>TOTAL</b>			<b>6</b>			

Ditetapkan di : Yogyakarta  
 Pada tanggal : 30 Maret 2023

Rektor Universitas Alma Ata,



**Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK**



**Tembusan:**

1. Wakil Rektor Bidang Pengembangan Akademik, Pembelajaran dan MBKM
2. Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Keagamaan
4. Ka. Biro Keuangan
5. Ka. LP2M
6. Dekan Fakultas
7. Ketua Program Studi
8. Kepala PPKREP
9. Yang bersangkutan
10. Arsip

2022/  
2023

# MANAJEMEN STRATEGIS

MNJ004

Dosen Pengampu / LNO : Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC



PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ALMA ATA YOGYAKARTA

2022/2023



**MANAJEMEN STRATEGIS**

MNJ004

**KOORDINATOR / LNO:**

**DEFIA IFSANTIN MAULA, S.I.P., M.B.A., CEC**

**TIM DOSEN PENGAMPU/INSTRUKTUR :**

**DEFIA IFSANTIN MAULA, S.I.P., M.B.A., CEC**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS ALMA ATA**

**YOGYAKARTA**

**2022/2023**



**LEMBAR PENGESAHAN RPS**

Mata Kuliah Manajemen Strategis MNJ004  
disahkan di Yogyakarta pada 25 Januari 2023

**Dekan**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Ketua Program**  
**Studi Manajemen**

Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC

Dimas Wibisono, S.E., M.B.A

Rektor  
Universitas Alma Ata Yogyakarta

Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum wr wb.

Alhamdulillah, atas izin dan bimbingan Allah SWT, maka Mata Kuliah Manajemen Strategis yang merupakan bagian dari Kurikulum Konvensional Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata dapat selesai dikembangkan dan disusun sebagai panduan pembelajaran di lingkungan Prodi S1 Manajemen. Pengembangan Mata Kuliah Manajemen Strategis Prodi S1 Manajemen Universitas Alma Ata ini dilaksanakan melalui beberapa tahapan dan melibatkan banyak pihak.

Atas nama pimpinan Universitas Alma Ata, kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dan memberikan kontribusi baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan Mata Kuliah Manajemen Strategis. Mata Kuliah Manajemen Strategis ini belum sempurna, dan oleh karena itu kami berharap kepada tim penyusun untuk terus menerus memperbaiki dan menyempurnakan mata kuliah ini dan implementasinya di lingkungan Alma Ata.

Mudah-mudahan kontribusi Bapak/ Ibu dapat menjadi amal jariyah yang diterima oleh Allah SWT dan bermanfaat bagi masyarakat luas khususnya, bagi para dosen dan mahasiswa yang menggunakan mata kuliah ini. Amien.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Yogyakarta, 2023

Rektor Universitas Alma Ata Yogyakarta

Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK.

## PENDAHULUAN

Proses pembelajaran yang bermutu tinggi akan dapat menghasilkan mutu *output* yang baik. Proses pembelajaran yang baik harus didukung oleh rencana program pembelajaran yang disusun secara matang dan konseptual. Oleh karena itu, setiap mata kuliah harus memiliki RPS yang disusun dan dirancang oleh Dosen baik secara individual maupun secara kolektif.

Universitas Alma Ata mengambil kebijakan bahwa setiap mata kuliah yang ada harus memiliki RPS. Dengan adanya RPS diharapkan proses pembelajaran di Program Studi S1 Manajemen dapat berjalan lebih bermutu, transparan dan akuntabel. Mata Kuliah Manajemen Strategis merupakan salah satu mata kuliah pilihan yang memberikan dasar keilmuan bagi mahasiswa Manajemen. Setelah mempelajari mata kuliah Manajemen Strategis diharapkan mahasiswa mampu memahami perkembangan terbaru, permasalahan atau isu-isu penting dalam dunia Manajemen Strategis di Indonesia dan Internasional. RPS ini setiap tahun akan diperbarui dan diperbaiki untuk menjaga relevansi dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan atau *problem* yang berkembang di masyarakat.

Tidak lupa kami mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak dan kontributor yang telah memberikan saran yang begitu berharga bagi pengembangan kurikulum Mata Kuliah Manajemen Strategis ini khususnya. Kami menyadari bahwa RPS mata kuliah Manajemen Strategis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kami akan terus menerima dan menampung masukan, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak, untuk dapat kami kembangkan demi kemajuan kurikulum.

Akhir kata, kami berharap mahasiswa mendapatkan pengalaman yang menarik dan berharga selama mengikuti mata kuliah ini.

Yogyakarta, Januari 2023

Kaprodi S1 Manajemen  
Universitas Alma Ata Yogyakarta

Dimas Wibisono, S.E., M.B.A

## DAFTAR ISI

## HALAMAN

SAMPUL DALAM .....	
LEMBAR PENGESAHAN .....	
KATA PENGANTAR .....	
PENDAHULUAN .....	
DAFTAR ISI .....	
1. IDENTITAS MATA KULIAH .....	
2. DESKRIPSI MATA KULIAH .....	
3. CAPAIAN PEMBELAJARAN .....	
4. SILABUS .....	
5. KOMPONEN PENILAIAN .....	
6. REFERENSI .....	
7. PETA KEGIATAN PEMBELAJARAN .....	
8. REKAPITULASI KEGIATAN PEMBELAJARAN .....	
8.1. Distribusi Waktu Kegiatan Pembelajaran .....	
8.2. Rekapitulasi Rombongan Belajar .....	
8.3. Rekapitulasi Beban Dosen .....	
KONTRAK PEMBELAJARAN.....	

## **RPS**

### **1. IDENTITAS MATA KULIAH**

Nama Mata Kuliah	: Manajemen Strategis
Kode Mata Kuliah	: MNJ004
Bobot SKS	: 3 SKS
Semester	: 6 (enam)
Prasyarat	: -
Koordinator (LNO)	:
Dosen Pengampu, Tutor, dan Instruktur Praktikum	:

### **2. DESKRIPSI MATA KULIAH**

Mata kuliah Manajemen Strategis bertujuan untuk memberikan pemahaman serta meningkatkan kemampuan dan ketrampilan untuk Manajemen Strategis. Pada mata kuliah ini mahasiswa diinformasikan sebuah pengetahuan mengenai manajemen strategis sebuah perusahaan yang meliputi tiga tahapan utama dari manajemen strategis yaitu memformulasikan strategi, mengimplementasikan dan mengevaluasi strategi tersebut. Diharapkan dari pemahaman konsep yang meliputi tiga tahapan utama manajemen strategis tersebut mahasiswa dapat mengaplikasikannya pada kondisi perusahaan yang sebenarnya.

### **3. CAPAIAN PEMBELAJARAN**

Setelah mempelajari mata kuliah ini, diharapkan mahasiswa mampu:

- a. Memahami konsep dasar dan perkembangan Manajemen Strategis.
- b. Melakukan analisis kasus dengan menggunakan konsep dan metode-metode untuk memecahkan persoalan-persoalan yang berkaitan dengan Manajemen Strategis.

#### 4. SILABUS

No	Learning Outcome	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Metode Penilaian	Alokasi Waktu			Bobot Penilaian Proses	Literatur
					K	P	T		
1.	Mampu menjelaskan dan memahami tentang arti, kerangka kerja dan proses dari Manajemen Strategik (MS)	<ol style="list-style-type: none"> <li>Konsep Manajemen Strategik.</li> <li>Tantangan &amp; dampak globalisasi thd MS.</li> <li>Model dasar MS</li> </ol>	<p>Ceramah</p> <p>Tanya Jawab</p> <p>Belajar mandiri</p> <p>Diskusi</p>	<p>Presensi</p> <p>Keaktifan mahasiswa</p> <p>Tugas kelompok</p> <p>Tugas individu</p>	50		100	<p>Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%</p> <p>UTS : 25%</p> <p>UAS : 30%</p>	<p>Wheelen, Thomas L &amp; Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12<sup>th</sup> edition, 2010.</p>
2.	Mampu menunjukkan analisis industri dan lingkungan eksternal perusahaan dalam kaitannya dengan pengaruh daya saing dalam industri.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Pengamatan lingkungan</li> <li>Pendekatan Porter’s untuk analisis industry.</li> <li>Analisis dan kajian pesaing</li> </ol>	<p>Ceramah</p> <p>Tanya Jawab</p> <p>Belajar mandiri</p> <p>Diskusi</p>	<p>Presensi</p> <p>Keaktifan mahasiswa</p> <p>Tugas kelompok</p> <p>Tugas individu</p>	50		100	<p>Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%</p> <p>UTS : 25%</p> <p>UAS : 30%</p>	<p>Wheelen, Thomas L &amp; Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12<sup>th</sup> edition, 2010.</p>
3.	Mampu menjelaskan bagaimana sumber daya perusahaan	<ol style="list-style-type: none"> <li>Pengamatan atas sumber daya internal perusahaan.</li> <li>Analisis atas faktor-faktor internal perusahaan (IFAS)</li> </ol>	<p>Ceramah</p> <p>Tanya Jawab</p>	<p>Presensi</p> <p>Keaktifan mahasiswa</p>	50		100	<p>Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%</p>	<p>Wheelen, Thomas L &amp; Hunger Davis J, “ Strategic</p>

	dalam keunggulan bersaing dan bagaimana supaya tetap eksis serta tumbuh.		Belajar mandiri Diskusi	Tugas kelompok Tugas individu			UTS : 25% UAS : 30%	Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
4.	Memahami dan mampu membuat Analisis SWOT dan penggunaan matrik SWOT	Analisis Situasi Perusahaan dan Strategi Bisnis	Ceramah Tanya Jawab Belajar mandiri Diskusi	Presensi Keaktifan mahasiswa Tugas kelompok Tugas individu	50	100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45% UTS : 25% UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
5.	Mampu membuat perumusan strategi perusahaan	1. Pemahaman mengenai strategi perusahaan. 2. Analisis BCG dan GE matrik	Ceramah Tanya Jawab Belajar mandiri Diskusi	Presensi Keaktifan mahasiswa Tugas kelompok Tugas individu	50	100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45% UTS : 25% UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
6.	Mampu merumuskan strategi fungsional perusahaan dan membuat pilihan strategi	Perumusan Strategi Fungsional dan Pilihan Strategi)	Ceramah Tanya Jawab Belajar mandiri Diskusi	Presensi Keaktifan mahasiswa Tugas kelompok Tugas individu	50	100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45% UTS : 25% UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition,

									2010.
7.	Mampu menerapkan strategi yang dipilih dan melakukan evaluasi serta pengendalian strategi	1. Penerapan Strategi 2. Tindakan Organisasi, 3. Evaluasi dan Pengendalian	Ceramah  Tanya Jawab  Belajar mandiri  Diskusi	Presensi  Keaktifan mahasiswa  Tugas kelompok  Tugas individu	50		100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%  UTS : 25%  UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
	<b>UTS</b>							<b>25%</b>	
8.	Mampu menganalisis kasus yang ada di perusahaan dan rancangan strategi yang dapat diterapkan pada kasus perusahaan.	Studi kasus perusahaan jasa	Ceramah  Tanya Jawab  Belajar mandiri  Diskusi	Presensi  Keaktifan mahasiswa  Tugas kelompok  Tugas individu	50		100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%  UTS : 25%  UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
9.	Mampu menganalisis kasus yang ada di perusahaan dan rancangan strategi yang dapat diterapkan pada kasus perusahaan.	Studi kasus perusahaan ritel	Ceramah  Tanya Jawab  Belajar mandiri  Diskusi	Presensi  Keaktifan mahasiswa  Tugas kelompok  Tugas individu	50		100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%  UTS : 25%  UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.



10.	Mampu menganalisis kasus yang ada di perusahaan dan rancangan strategi yang dapat diterapkan pada kasus perusahaan.	Studi kasus perusahaan jasa asuransi	Ceramah Tanya Jawab Belajar mandiri Diskusi	Presensi Keaktifan mahasiswa Tugas kelompok Tugas individu	50	100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%  UTS : 25%  UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, " Strategic Management and Business Policy ", PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
11.	Mampu menganalisis kasus yang ada di perusahaan dan rancangan strategi yang dapat diterapkan pada kasus perusahaan.	Studi kasus perusahaan jasa perbankan	Ceramah Tanya Jawab Belajar mandiri Diskusi	Presensi Keaktifan mahasiswa Tugas kelompok Tugas individu	50	100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%  UTS : 25%  UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, " Strategic Management and Business Policy ", PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
12.	Mampu menganalisis kasus yang ada di perusahaan dan rancangan strategi yang dapat diterapkan pada kasus perusahaan.	Studi kasus perusahaan jasa perbankan	Ceramah Tanya Jawab Belajar mandiri Diskusi	Presensi Keaktifan mahasiswa Tugas kelompok Tugas individu	50	100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45%  UTS : 25%  UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, " Strategic Management and Business Policy ", PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
13.	Mampu menganalisis kasus	Studi kasus perusahaan	Ceramah	Presensi	50	100	Kehadiran, Tugas,	Wheelen, Thomas L &

	yang ada di perusahaan dan rancangan strategi yang dapat diterapkan pada kasus perusahaan.	manufaktur	Tanya Jawab Belajar mandiri Diskusi	Keaktifan mahasiswa Tugas kelompok Tugas individu			Partisipasi Kelas : 45% UTS : 25% UAS : 30%	Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
14.	Mampu menganalisis kasus yang ada di perusahaan dan rancangan strategi yang dapat diterapkan pada kasus perusahaan.	Studi kasus perusahaan manufaktur	Ceramah Tanya Jawab Belajar mandiri Diskusi	Presensi Keaktifan mahasiswa Tugas kelompok Tugas individu	50	100	Kehadiran, Tugas, Partisipasi Kelas : 45% UTS : 25% UAS : 30%	Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, “ Strategic Management and Business Policy “, PrenticeHall, 12 <sup>th</sup> edition, 2010.
	<b>UAS</b>						<b>30%</b>	

## 5. PETA KEGIATAN PEMBELAJARAN

### TEORI

NO/PERT	HARI/TANGGAL	JAM	TEMA/MATERI	DOSEN PENGAMPU
1.	<b>Kamis, 02 Maret 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengertian Manajemen Strategik.</li> <li>2. Tantangan &amp; dampak globalisasi thd MS.</li> <li>3. Model dasar MS</li> </ol>	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
2.	<b>Kamis, 09 Maret 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengamatan lingkungan</li> <li>2. Pendekatan Porter's untuk analisis industry.</li> <li>3. Analisis dan kajian pesaing</li> </ol>	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
3.	<b>Kamis, 16 Maret 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengamatan atas sumber daya internal perusahaan.</li> <li>2. Analisis atas faktor-faktor internal perusahaan (IFAS)</li> </ol>	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
4.	<b>Kamis, 23 Maret 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Analisis Situasi Perusahaan dan Strategi Bisnis	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
5.	<b>Kamis, 30 Maret 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemahaman mengenai strategi perusahaan.</li> <li>2. Analisis BCG dan GE matrik</li> </ol>	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
6.	<b>Kamis, 06 April 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Perumusan Strategi Fungsional dan Pilihan Strategi)	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
7.	<b>Kamis, 13 April 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penerapan Strategi</li> <li>2. Tindakan Organisasi,</li> <li>3. Evaluasi dan Pengendalian</li> </ol>	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
	<b>Senin, 17 April 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	<b>UTS</b>	
8.	<b>Kamis, 04 Mei 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Studi kasus perusahaan jasa	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
9.	<b>Kamis, 11 Mei 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Studi kasus perusahaan ritel	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
10.	<b>Kamis, 18 Mei 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Studi kasus perusahaanjasa asuransi	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
11.	<b>Kamis, 25 Mei 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Studi kasus perusahaanjasa perbankan	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
12.	<b>Kamis, 01 Juni 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Studi kasus perusahaan jasa perbankan	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
13.	<b>Kamis, 08 Juni 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Studi kasus perusahaan manufaktur	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
14.	<b>Kamis, 15 Juni 2023</b>	<b>14.45 -16.25</b>	Studi kasus perusahaan manufaktur	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
			<b>UAS</b>	





Keterangan:

- Pertemuan Ke 1 : KAMIS 02 Maret 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101  
*[Defia Ifsantin Maula, S.Ip. Mba. sebagai pengganti Ridho Satria Harahap, S.I.kom., M.B.a.]*
- Pertemuan Ke 2 : KAMIS 09 Maret 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 103
- Pertemuan Ke 3 : KAMIS 16 Maret 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 01
- Pertemuan Ke 4 : KAMIS 23 Maret 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101
- Pertemuan Ke 5 : JUMAT 24 Maret 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 403
- Pertemuan Ke 6 : KAMIS 30 Maret 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 304
- Pertemuan Ke 7 : KAMIS 30 Maret 2023, Jam 16.30-18.10, Ruang:MAM 403
- Pertemuan Ke 8 : KAMIS 11 Mei 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101
- Pertemuan Ke 9 : KAMIS 18 Mei 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101
- Pertemuan Ke 10 : KAMIS 25 Mei 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101
- Pertemuan Ke 11 : KAMIS 01 Juni 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101
- Pertemuan Ke 12 : KAMIS 08 Juni 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101
- Pertemuan Ke 13 : KAMIS 15 Juni 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101
- Pertemuan Ke 14 : KAMIS 22 Juni 2023, Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101

Dosen Pengampu

Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A  
NIP. 1201220281

Mengetahui,  
Ketua Program Studi S1 - Manajemen

Dimas Wibisono, S.E., M.B.a.  
NIP. 16201920607





**PERGURUAN TINGGI ALMA ATA**  
**S1 - MANAJEMEN**

Jl. Ringroad Barat Daya No. 1 Tamantirto, Yogyakarta

**JURNAL MENGAJAR DOSEN**  
**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

Mata Kuliah : Manajemen Strategis  
Dosen Pengampu : Ridho Satria Harahap, S.I.kom., M.B.a.  
Program Studi : S1 MANAJEMEN  
Sem/Ruang/Kelas : 06//3  
Jml Peserta : 24

NO	PERTEMUAN HARI/TGL JAM	MATERI YANG DISAMPAIKAN	JML HADIR MHS		
			HADIR	TIDAK HADIR	% HADIR
1	Pertemuan Ke-1 02 Maret 2023 Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101	PERTEMUAN 1 - [Dosen Pengganti: 1201220281 Defia Ifsantin Maula, S.Ip. Mba.] <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 20 Maret 2023 Pukul 08:33:27</i>	24		100,00
2	Pertemuan Ke-2 09 Maret 2023 Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 103	Topic 2 - VMTS - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 20 Maret 2023 Pukul 08:35:18</i>	24		100,00
3	Pertemuan Ke-3 16 Maret 2023 Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 01	Topic 3 - VMTS Cont. - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 20 Maret 2023 Pukul 08:37:36</i>	24		100,00
4	Pertemuan Ke-4 23 Maret 2023 Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101	Topic 4 - Analisis Lingkungan Eksternal - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 13 April 2023 Pukul 07:44:33</i>	24		100,00
5	Pertemuan Ke-5 24 Maret 2023 Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 403	Topic 5 - Analisis Lingkungan Internal - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 13 April 2023 Pukul 07:47:48</i>	24		100,00
6	Pertemuan Ke-6 30 Maret 2023 Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 304	Topic 6 - Field Project - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 13 April 2023 Pukul 07:49:53</i>	24		100,00



# PERGURUAN TINGGI ALMA ATA

## S1 - MANAJEMEN

Jl. Ringroad Barat Daya No. 1 Tamantirto, Yogyakarta

7	Pertemuan Ke-7 30 Maret 2023 Jam 16.30-18.10, Ruang:MAM 403	Topic 7 - Quiz - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 13 April 2023 Pukul 07:52:38</i>	24		100,00
8	Pertemuan Ke-8 11 Mei 2023 Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101	Topic 8 - Strategi Generik - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 19 Mei 2023 Pukul 11:19:07</i>	24		100,00
9	Pertemuan Ke-9 18 Mei 2023 Jam 14.45-16.25, Ruang:MAM 101	Topic 9 - Memperkuat Posisi Keunggulan Bersaing Perusahaan - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 19 Mei 2023 Pukul 11:21:26</i>	24		100,00
10	Pertemuan Ke-10 25 Mei 2023 Jam 14..45-16..25, Ruang:MAM 101	Topic 10 - Strategi Korporat - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 02 Juli 2023 Pukul 12:37:03</i>	24		100,00



**PERGURUAN TINGGI ALMA ATA****S1 - MANAJEMEN**

Jl. Ringroad Barat Daya No. 1 Tamantirto, Yogyakarta

NO	PERTEMUAN HARI/TGL JAM	MATERI YANG DISAMPAIKAN	JML HADIR MHS		
			HADIR	TIDAK HADIR	% HADIR
11	Pertemuan Ke-11 01 Juni 2023 Jam 14..45-16..25, Ruang:MAM 101	Topic 11 - Mengelola Tanggung Jawab Sosial dan Etika - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 02 Juli 2023 Pukul 12:40:13</i>	24		100,00
12	Pertemuan Ke-12 08 Juni 2023 Jam 14..45-16..25, Ruang:MAM 101	Topic 12 - Membangun Organisasi yang Baik untuk Eksekusi Strategi - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 02 Juli 2023 Pukul 12:42:00</i>	24		100,00
13	Pertemuan Ke-13 15 Juni 2023 Jam 14..45-16..25, Ruang:MAM 101	Topic 13 - Membangun organisasi yang baik untuk eksekusi strategi (Mengelola Operasi Internal) - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 02 Juli 2023 Pukul 12:43:48</i>	24		100,00
14	Pertemuan Ke-14 22 Juni 2023 Jam 14..45-16..25, Ruang:MAM 101	Topic 14 - amkan Budaya Organisasi yang efektif untuk eksekusi strategi - <i>Di Verifikasi Oleh: Bagian Administrasi Akademik (akademik_04) Pada Tanggal: 02 Juli 2023 Pukul 12:45:52</i>	24		100,00

Mengetahui,  
Ketua Program Studi S1 - Manajemen,

Dimas Wibisono, S.E., M.B.a.  
NIP. 16201920607

DAFTAR NILAI MAHASISWA												
Tahun Ajaran	:	2022/2023										
Semester	:	Genap										
Jenjang Studi	:	S1										
Program Studi	:	MANAJEMEN										
Kelas Kuliah	:		3									
Kode MK	:	MNJ004										
Mata Kuliah	:	Manajemen Strategis										
No.	NIM	K	Nama Mahasiswa	HADIR	HARIAN	TUGAS	PRAKTIKUM	MID	UAS / REMIDI		Nilai ANGKA / ESBED	
PERSENTASE BOBOT (%)						15		35	50	TOTAL	NILAI AKHIR	BOBOT NILAI
1	202400126		TIYAS MARCELLA NURANISA							100	100	B
2	202400138		SHOLEKHUDIN							0	73	B
3	202400165		RIO SAPUTRA							0	72	B
4	202400175		PRAMUDHITA TIARA MAYANG KUSUMA							0	79	AB
5	202400180		NUR SOIMAH							0	68	BC
6	202400184		ZULYARTI							0	73	B
7	202400187		TEDI AFRIYANTO							0	75	AB
8	202400189		WARDINI HUSNA							0	75	AB
9	202400191		PARTINI							0	72	B
10	202400195		TSUROYYA AZZA							0	72	B
11	202400219		SITI AISYA							0	73	B
12	202400220		SITI NURHADIJAH							0	75	AB
13	202400222		SITI HAZAR HUMAIROH							0	79	AB
14	202400223		ZULFA AQILLA SALSABILA SULISTYO PUTRI							0	73	B
15	202400228		UMI KULSUM							0	76	AB
16	202400232		SITI WARKHATUN SOLIHAN							0	75	AB
17	202400234		SELLA AYU PRATIWI							0	71	B
18	202400246		NURZAKIAH							0	76	AB
19	202400248		RIO ARDIANTO SAPUTRO							0	75	AB
20	202400249		RUDIMAN I. USMAN							0	60	C
21	202400251		SIR ROCKY MUYAMMAN							0	67	BC
22	202400253		USWATUN KASANAH							0	72	B
23	202400254		WANTO IRAWAN							0	75	AB
24	202400256		YUDI WARDANI LAMA BAWA							0	67	BC